

# 97

## *Delårsrapport januari–mars*

- ★ *Fortsatt stabil intjäning under första kvartalet 1997*
- ★ *Ökat rörelseresultat trots något minskad försäljning*
- ★ *Försäljningsnedgång för cigaretter i Sverige efter hamstring vid slutet av 1996*
- ★ *Stark resultatuppgång för Chewing Tobacco och Snuff*
- ★ *Ny produktinriktad organisation från starten av 1997*



**SWEDISH MATCH**



## Delårsrapport januari-mars 1997

Swedish Matches försäljning under det första kvartalet 1997 minskade, jämfört med motsvarande period föregående år, med 3 procent från 1 733 Mkr till 1 684 Mkr. Division Cigarettes hade den största nedgången som en följd av omfattande hamstring (uppskattad till 75 Mkr) inför årsslutet 1996 på grund av den stora skatthöjningen vid årsskiftet.

Rörelseresultatet före poster av engångskaraktär uppgick till 334 Mkr, en ökning med 5 procent från första kvartalet 1996. Pris- och volymökningar för Chewing Tobacco och Snuff har resultatmässigt mer än kompenserat nedgången för Cigarettes, vilken till stor del, ca 45 Mkr, berodde på hamstringen i Sverige.

### Swedish Match-koncernens resultaträkning. Sammandrag

| (Mkr)  | Första tre månaderna |            |
|--|----------------------|------------|
|  | 1997                 | 1996       |
| Försäljning                                    | 1 684                | 1 733      |
| Rörelseresultat före poster av engångskaraktär | 334                  | 319        |
| Rörelseresultat                                | 334                  | 319        |
| Resultat före skatter och minoritetsandelar    | 352                  | 298        |
| <b>Nettoresultat</b>                           | <b>234</b>           | <b>219</b> |

### Försäljning per division

| (Mkr)                              | Första tre månaderna |              | Förändring i % | April 1996<br>mars 1997 | Helår<br>1996 |
|------------------------------------|----------------------|--------------|----------------|-------------------------|---------------|
|                                    | 1997                 | 1996         |                |                         |               |
| Chewing Tobacco                    | 295                  | 248          | 19             | 1 090                   | 1 043         |
| Cigarettes                         | 349                  | 425          | - 18           | 1 907                   | 1 983         |
| Cigars                             | 151                  | 159          | - 5            | 670                     | 678           |
| Lighters                           | 211                  | 212          | 0              | 845                     | 846           |
| Matches                            | 303                  | 329          | - 8            | 1 215                   | 1 241         |
| Pipe Tobacco                       | 37                   | 49           | - 24           | 184                     | 196           |
| Snuff                              | 238                  | 201          | 18             | 937                     | 900           |
| Koncerngemensamt och elimineringar | 100                  | 110          |                | 519                     | 529           |
| <b>Summa</b>                       | <b>1 684</b>         | <b>1 733</b> | <b>- 3</b>     | <b>7 367</b>            | <b>7 416</b>  |

### Rörelseresultat före poster av engångskaraktär, per division

| (Mkr)                              | Första tre månaderna |            | Förändring i % | April 1996<br>mars 1997 | Helår<br>1996 |
|------------------------------------|----------------------|------------|----------------|-------------------------|---------------|
|                                    | 1997                 | 1996       |                |                         |               |
| Chewing Tobacco                    | 104                  | 59         | 76             | 413                     | 368           |
| Cigarettes                         | 94                   | 143        | - 34           | 740                     | 789           |
| Cigars                             | 30                   | 25         | 20             | 141                     | 136           |
| Lighters                           | 10                   | 11         | - 9            | 47                      | 48            |
| Matches                            | 26                   | 25         | 4              | 119                     | 118           |
| Pipe Tobacco                       | 5                    | 9          | - 44           | 37                      | 41            |
| Snuff                              | 115                  | 86         | 34             | 460                     | 431           |
| Koncerngemensamt och elimineringar | - 50                 | - 39       |                | - 219                   | - 208         |
| <b>Summa</b>                       | <b>334</b>           | <b>319</b> | <b>5</b>       | <b>1 738</b>            | <b>1 723</b>  |

## Division Chewing Tobacco



Tuggtobaksverksamheten avser nästan uteslutande den nordamerikanska marknaden.

Försäljningen under de första tre månaderna 1997 uppgick till 295 Mkr, en ökning med 47 Mkr eller 19% från motsvarande period 1996, främst hänförlig till premiumprodukterna inom Red Man-familjen samt den

starkare amerikanska dollarn. Rörelseresultatet ökade från 59 Mkr till 104 Mkr som en följd av försäljningsökningen, ökad andel högprisprodukter samt kostnadsbesparingar.



## Division Cigarettes



Försäljningen av cigaretter och tobak för handrullning av cigaretter sker främst på den svenska marknaden men även på den estländska samt på vissa andra exportmarknader.

Försäljningen för första kvartalet uppgick till 349 Mkr, en nedgång med 76 Mkr jämfört med första kvar-

talet 1996. Nedgången är väsentligen en effekt av hamstringen inför tobaksskattehöjningen vid utgången av 1996. Rörelseresultatet sjönk från 143 Mkr till 94 Mkr. Hamstringseffekten på rörelseresultat vid årsslutet 1996 har beräknats till cirka 45 Mkr.



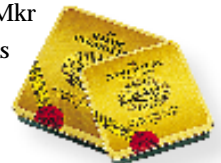
## Division Cigars



Västeuropa är divisionens viktigaste marknad. Produkterna exporteras också till ett stort antal andra marknader.

Försäljningen för första kvartalet uppgick till 151 Mkr (159). Minskningen är främst ett resultat av valutakurs-

förändringar. Rörelseresultatet ökade till 30 Mkr (25). Lansering av premiumcigarer har inletts i USA under kvartalet, men effekten på kvartalsresultatet var obetydlig.



## Division Lighters



Divisionen säljer engångständare på så gott som samtliga tändarmarknader i världen.

Försäljningen för första kvartalet uppgick till 211 Mkr (212). Försäljningsvolymen var något lägre än

föregående år främst i Nordamerika och Asien. Rörelseresultatet sjönk från 11 till 10 Mkr till följd av de lägre volymerna.



## Division Matches



Matches säljer tändstickor främst i Västeuropa och Brasilien, men har också stora exportvolymerna till olika marknader i världen.

Försäljningen under första kvartalet 1997 uppgick till 303 Mkr, en minskning med 26 Mkr jämfört med

1996. Minskningen är hänförlig till sänkta volymer. Rörelseresultatet blev 26 Mkr, samma nivå som föregående år. Produktivitetsförbättringar motverkade resultatet av de lägre volymerna.



## Division Pipe Tobacco



Andel av företagets försäljning, 2%



Andel av företagets rörelseresultat, 1%

Divisionen ansvarar för pipetobaksverksamheterna i USA och Sverige med export till ett stort antal marknader.

Försäljningen under årets första tre månader minskade till 37 Mkr från 49 Mkr motsvarande period föregående år. Stora leveranser till Schweiz och USA planera-

de till början av året ägde rum redan under hösten 1996.

Rörelseresultatet minskade väsentligen härigenom från 9 till 5 Mkr för första kvartalet.



## Division Snuff



Andel av företagets försäljning, 14%



Andel av företagets rörelseresultat, 30%

Snuff säljer produkter främst på de växande marknaderna i Sverige och USA.

Försäljningen uppgick till 238 Mkr, en ökning med 37 Mkr från första kvartalet 1996. Ökningen av Swedish

Matches marknadsandel i USA fortsätter. Rörelseresultatet förbättrades som en följd av volymökningen, samt högre prisnivå såväl i Sverige som i USA, från 86 till 115 Mkr.



### Finansiellt resultat

Räntenettet förbättrades jämfört med första kvartalet 1996 som en följd av den lägre nettoskulden. Övriga finansiella poster, netto 21 Mkr (9), hänför sig främst till kursvinster på finansiella tillgångar och skulder.

### Investeringar, finansiering och likviditet

Koncernens investeringar i materiella tillgångar under första kvartalet 1997 uppgick till 53 Mkr (51). Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar var vid utgången av perioden 395 Mkr jämfört med 942 Mkr vid periodens inledning. Nettoskulden var vid periodens slut 519 Mkr, en ökning med 442 Mkr från december 1996. Nettoskulden var vid 1996 års utgång låg beroende på att skulder för såväl inkomstskatter som tobaksskatter var totalt cirka 500 Mkr högre än normalt. Dessa skulder har nedbetalats och ligger nu på en normal nivå.

### Medelantal anställda i koncernen

Medelantalet anställda i koncernen under första kvartalet 1997 var 6 321 jämfört med 6 840 första kvartalet föregående år. Medelantalet anställda i Sverige uppgick till 1 444 jämfört med 1 554 föregående år.

### Höjning av tobaksskatten i Sverige

Den svenska regeringen har i budgetpropositionen aviserat en tobaksskattehöjning med 29% från 1 augusti

1997. Det har hittills varit möjligt för Swedish Match att kompensera minskad volym till följd av skattechöjningar med prishöjningar. Den nu aviserade skattechöjningen gör emellertid att cigaretter i Sverige blir väsentligt dyrare än i flertalet grannländer. Utrymmet för ytterligare prishöjningar är m a o begränsat.

### Övrig information

Denna rapport har inte varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

Rapport över verksamheten under de första sex månaderna 1997 publiceras den 12 augusti 1997.

Göran Lindén

Verkställande direktör

## Koncernens resultaträkning

| (Mkr)   | Första tre månaderna |              | Förändring i % | April 1996<br>mars 1997 | Helår<br>1996 |
|---|----------------------|--------------|----------------|-------------------------|---------------|
|   | 1997                 | 1996         |                |                         |               |
| Försäljning inklusive tobaksskatt                             | 3 181                | 3 383        | - 6            | 14 805                  | 15 007        |
| Avgår, tobaksskatt  | - 1 497              | - 1 650      | 9              | - 7 438                 | - 7 591       |
| <b>Försäljning</b>  | <b>1 684</b>         | <b>1 733</b> | <b>- 3</b>     | <b>7 367</b>            | <b>7 416</b>  |
| Kostnad för sålda varor                                       | - 807                | - 893        | 10             | - 3 567                 | - 3 653       |
| <b>Bruttovinst</b>  | <b>877</b>           | <b>840</b>   | <b>4</b>       | <b>3 800</b>            | <b>3 763</b>  |
| Försäljnings- och adm kostn mm                                | - 548                | - 526        | - 4            | - 2 078                 | - 2 056       |
| Resultatandelar i intressebolag                               | 5                    | 5            |                | 16                      | 16            |
| Rörelseresultat före poster<br>av engångskaraktär             | 334                  | 319          | 5              | 1 738                   | 1 723         |
| Poster av engångskaraktär                                     | —                    | —            |                | - 123                   | - 123         |
| <b>Rörelseresultat</b>  | <b>334</b>           | <b>319</b>   | <b>5</b>       | <b>1 615</b>            | <b>1 600</b>  |
| Räntenetto  | - 3                  | - 30         |                | - 54                    | - 81          |
| Övriga finansiella poster, netto                              | 21                   | 9            |                | 23                      | 11            |
| Finansiella poster, netto                                     | 18                   | - 21         |                | - 31                    | - 70          |
| <b>Resultat före inkomstskatter<br/>och minoritetsandelar</b> | <b>352</b>           | <b>298</b>   | <b>18</b>      | <b>1 584</b>            | <b>1 530</b>  |
| Inkomstskatter  | - 116                | - 80         | - 45           | - 475                   | - 439         |
| Minoritetsandelar   | - 2                  | 1            |                | 15                      | 18            |
| <b>Nettoresultat</b>  | <b>234</b>           | <b>219</b>   | <b>7</b>       | <b>1 124</b>            | <b>1 109</b>  |

## Koncernens balansräkning i sammandrag

| (Mkr)                                 | 31 mars<br>1997 | 31 dec<br>1996 |
|---------------------------------------|-----------------|----------------|
| Immateriella anläggningstillgångar    | 524             | 516            |
| Materiella anläggningstillgångar      | 2 088           | 2 034          |
| Finansiella anläggningstillgångar     | 289             | 277            |
| Kortfristiga operativa tillgångar     | 3 085           | 2 964          |
| Kortfristiga finansiella fodringar    | 158             | 144            |
| Likvida medel                         | 395             | 942            |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>6 539</b>    | <b>6 877</b>   |
| Eget kapital                          | 2 698           | 2 314          |
| Minoritetsintressen                   | 53              | 54             |
| Avsättningar                          | 496             | 483            |
| Långfristiga lån                      | 5               | 4              |
| Övriga långfristiga skulder           | 8               | 8              |
| Kortfristiga lån                      | 909             | 1 015          |
| Övriga kortfristiga skulder           | 499             | 709            |
| Kortfristiga operativa skulder        | 1 871           | 2 290          |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>6 539</b>    | <b>6 877</b>   |
| Operativt kapital                     | 3 826           | 3 224          |
| Nettoskuld                            | 519             | 77             |

## Nyckeltal

|                                     | April 1996<br>mars 1997 | Helår<br>1996 |
|-------------------------------------|-------------------------|---------------|
| Rörelsemarginal, %*                 | 23,6                    | 23,2          |
| Avkastning på operativt kapital, %* | 49,8                    | 49,9          |
| Avkastning på eget kapital, %       | 54,5                    | 57,3          |
| Räntetäckningsgrad, ggr             | 10,6                    | 9,6           |
| Skuldsättningsgrad, %               | 18,8                    | 3,2           |
| Soliditet, %                        | 42,1                    | 34,4          |
| Investeringar, Mkr                  | 219                     | 217           |
| Operativt kassaflöde, Mkr*          | 1 712                   | 1 968         |
| Medelantal anställda                | 6 321**                 | 6 580         |

## Aktiedata

|                                     |             |             |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Vinst/aktie efter full skatt        |             |             |
| före poster av engångskaraktär, kr  | 2,62        | 2,59        |
| efter poster av engångskaraktär, kr | 2,42        | 2,39        |
| Eget kapital/aktie, kr              | 5,82        | 4,99        |
| Antal aktier                        | 463 558 252 | 463 558 252 |

Vinst/aktie efter full skatt de första tre månaderna 1997 uppgår till kr 0,50.

\* Före poster av engångskaraktär

\*\* Första 3 månaderna

## Kvartalsresultat

| (Mkr)   | 96 Q1        | 96 Q2        | 96 Q3        | 96 Q4        | 97 Q1        |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Försäljning inklusive tobaksskatt                             | 3 383        | 3 715        | 3 793        | 4 116        | 3 181        |
| Avgår, tobaksskatt  | - 1 650      | - 1 867      | - 1 938      | - 2 136      | - 1 497      |
| <b>Försäljning</b>  | <b>1 733</b> | <b>1 848</b> | <b>1 855</b> | <b>1 980</b> | <b>1 684</b> |
| Kostnad för sålda varor                                       | - 893        | - 900        | - 893        | - 967        | - 807        |
| <b>Bruttovinst</b>  | <b>840</b>   | <b>948</b>   | <b>962</b>   | <b>1 013</b> | <b>877</b>   |
| Försäljnings- och adm kostn mm                                | - 526        | - 531        | - 484        | - 515        | - 548        |
| Resultatandelar i intressebolag                               | 5            | 5            | 4            | 2            | 5            |
| Rörelseresultat före<br>poster av engångskaraktär             | 319          | 422          | 482          | 500          | 334          |
| Poster av engångskaraktär                                     | —            | - 123        | —            | —            | —            |
| <b>Rörelseresultat</b>  | <b>319</b>   | <b>299</b>   | <b>482</b>   | <b>500</b>   | <b>334</b>   |
| Räntenetto  | - 30         | - 26         | - 17         | - 8          | - 3          |
| Övriga finansiella poster, netto                              | 9            | 1            | 0            | 1            | 21           |
| Finansiella poster, netto                                     | - 21         | - 25         | - 17         | - 7          | 18           |
| <b>Resultat före inkomstskatter<br/>och minoritetsandelar</b> | <b>298</b>   | <b>274</b>   | <b>465</b>   | <b>493</b>   | <b>352</b>   |
| Inkomstskatter  | - 80         | - 94         | - 149        | - 116        | - 116        |
| Minoritetsandelar   | 1            | - 1          | 1            | 17           | - 2          |
| <b>Nettoresultat</b>  | <b>219</b>   | <b>179</b>   | <b>317</b>   | <b>394</b>   | <b>234</b>   |

**Försäljning per division**

| (Mkr)                              | 96 Q1        | 96 Q2        | 96 Q3        | 96 Q4        | Helår 1996   | 97 Q1        |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Chewing Tobacco                    | 248          | 267          | 296          | 232          | 1 043        | 295          |
| Cigarettes                         | 425          | 489          | 505          | 564          | 1 983        | 349          |
| Cigars                             | 159          | 168          | 168          | 183          | 678          | 151          |
| Lighters                           | 212          | 217          | 205          | 212          | 846          | 211          |
| Matches                            | 329          | 316          | 262          | 334          | 1 241        | 303          |
| Pipe Tobacco                       | 49           | 42           | 51           | 54           | 196          | 37           |
| Snuff                              | 201          | 221          | 229          | 249          | 900          | 238          |
| Koncerngemensamt och elimineringar | 110          | 128          | 139          | 152          | 529          | 100          |
| <b>Summa</b>                       | <b>1 733</b> | <b>1 848</b> | <b>1 855</b> | <b>1 980</b> | <b>7 416</b> | <b>1 684</b> |

**Rörelseresultat före poster av engångskaraktär, per division**

| (Mkr)                              | 96 Q1      | 96 Q2      | 96 Q3      | 96 Q4      | Helår 1996   | 97 Q1      |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------|------------|
| Chewing Tobacco                    | 59         | 98         | 111        | 100        | 368          | 104        |
| Cigarettes                         | 143        | 189        | 223        | 234        | 789          | 94         |
| Cigars                             | 25         | 36         | 30         | 45         | 136          | 30         |
| Lighters                           | 11         | 15         | 11         | 11         | 48           | 10         |
| Matches                            | 25         | 33         | 24         | 36         | 118          | 26         |
| Pipe Tobacco                       | 9          | 5          | 14         | 13         | 41           | 5          |
| Snuff                              | 86         | 100        | 117        | 128        | 431          | 115        |
| Koncerngemensamt och elimineringar | - 39       | - 54       | - 48       | - 67       | - 208        | - 50       |
| <b>Summa</b>                       | <b>319</b> | <b>422</b> | <b>482</b> | <b>500</b> | <b>1 723</b> | <b>334</b> |

*För att underlätta jämförelser presenteras i denna kvartalsrapport även historiska data för åren 1993-1995 enligt den nya koncernstrukturen.*

**Försäljning per division**

| (Mkr)                              | Helår 1993   | Helår 1994   | 95 Q1        | 95 Q2        | 95 Q3        | 95 Q4        | Helår 1995   |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Chewing Tobacco                    | 1 208        | 1 233        | 267          | 335          | 286          | 285          | 1 173        |
| Cigarettes                         | 1 633        | 1 934        | 385          | 516          | 527          | 513          | 1 941        |
| Cigars                             | 705          | 729          | 167          | 182          | 189          | 191          | 729          |
| Lighters                           | 791          | 796          | 210          | 209          | 219          | 197          | 835          |
| Matches                            | 1 825        | 1 754        | 346          | 352          | 324          | 336          | 1 358        |
| Pipe Tobacco                       | 269          | 222          | 45           | 45           | 49           | 43           | 182          |
| Snuff                              | 581          | 640          | 153          | 189          | 179          | 208          | 729          |
| Koncerngemensamt och elimineringar | 411          | 452          | 101          | 125          | 135          | 127          | 488          |
| <b>Summa</b>                       | <b>7 423</b> | <b>7 760</b> | <b>1 674</b> | <b>1 953</b> | <b>1 908</b> | <b>1 900</b> | <b>7 435</b> |

**Rörelseresultat före poster av engångskaraktär, per division**

| (Mkr)                              | Helår 1993   | Helår 1994   | 95 Q1      | 95 Q2      | 95 Q3      | 95 Q4      | Helår 1995   |
|------------------------------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| Chewing Tobacco                    | 264          | 277          | 38         | 94         | 90         | 114        | 336          |
| Cigarettes                         | 631          | 775          | 115        | 215        | 233        | 223        | 786          |
| Cigars                             | 88           | 114          | 15         | 30         | 28         | 36         | 109          |
| Lighters                           | 37           | - 5          | - 7        | - 8        | 6          | 6          | - 3          |
| Matches                            | 261          | 303          | 40         | 11         | 18         | 24         | 93           |
| Pipe Tobacco                       | 69           | 35           | 6          | 4          | 9          | 12         | 31           |
| Snuff                              | 179          | 224          | 58         | 61         | 85         | 77         | 281          |
| Koncerngemensamt och elimineringar | - 100        | - 144        | - 32       | - 52       | - 25       | - 30       | - 139        |
| <b>Summa</b>                       | <b>1 429</b> | <b>1 579</b> | <b>233</b> | <b>355</b> | <b>444</b> | <b>462</b> | <b>1 494</b> |

# Adresser

---

## Product Divisions

---

**Swedish Match**  
**Chewing Tobacco Division**  
P.O. Box 11588  
Richmond, Virginia 23230-1588  
USA  
Tel. +1 804 287 3220  
Fax +1 804 287 3282

**Swedish Match**  
**Cigarette Division**  
SE-118 85 Stockholm  
Sweden  
Tel. +46 8 658 0140  
Fax +46 8 668 7217

**Swedish Match**  
**Cigar Division**  
P.O. Box 306  
NL-5500 AH Veldhoven  
The Netherlands  
Tel. +31 40 250 4604  
Fax +31 40 250 4696

**Swedish Match**  
**Lighter Division**  
P.O. Box 222  
CH-1260 Nyon 1  
Switzerland  
Tel. +41 22 363 9111  
Fax +41 22 361 9912

**Swedish Match**  
**Match Division**  
P.O. Box 222  
CH-1260 Nyon 1  
Switzerland  
Tel. +41 22 363 9111  
Fax +41 22 363 9172

**Swedish Match**  
**Pipe Tobacco Division**  
P.O. Box 11588  
Richmond, Virginia 23230-1588  
USA  
Tel. +1 804 287 3220  
Fax +1 804 287 3232

**Swedish Match**  
**Snuff Division**  
Box 77  
SE-401 21 Göteborg  
Sweden  
Tel. +46 31 80 86 00  
Fax +46 31 15 61 04

## Sales Regions

---

**Swedish Match**  
**North European Sales Region**  
SE-118 85 Stockholm  
Sweden  
Tel. +46 8 658 0200  
Fax +46 8 720 6928

**Swedish Match**  
**West European Sales Region**  
P.O. Box 306  
NL-5500 AH Veldhoven  
The Netherlands  
Tel. +31 40 250 4604  
Fax +31 40 250 4696

**Swedish Match**  
**East European Sales Region**  
SE-118 85 Stockholm  
Sweden  
Tel. +46 8 658 0200  
Fax +46 8 84 20 15

**Swedish Match**  
**North American Sales Region**  
P.O. Box 11588  
Richmond, Virginia 23230-1588  
USA  
Tel. +1 804 287 3220  
Fax +1 804 287 3208

**Swedish Match**  
**Latin American Sales Region**  
Caixa Postal 9074  
22260 Rio de Janeiro, RJ  
Brazil  
Tel. +55 21 539 0202  
Fax +55 21 286 1849

**Swedish Match**  
**Asia/Pacific Sales Region**  
P.O. Box 222  
CH-1260 Nyon 1  
Switzerland  
Tel. +41 22 363 9111  
Fax +41 22 361 9912

**Swedish Match**  
**Africa/Middle East Sales Region**  
Centro Comercial  
Gran Via de Hortaleza  
C/Arequipa, 1  
E-28043 Madrid  
Spain  
Tel. +34 1 381 6400  
Fax +34 1 381 7873

**Swedish Match**  
**Advertising Products**  
P.O. Box 222  
CH-1260 Nyon 1  
Switzerland  
Tel. +41 22 363 9111  
Fax +41 22 361 9912

